



2023
INFORME DE
SUSTENTABILIDAD

Índice

- 4 Carta del Presidente del Consejo de Administración
- 8 Nuestro desempeño en sustentabilidad 2023
- 10 Acerca de Grupo DEACERO
- 12 Modelo DEACERO
- 14 Creación de valor
- 16 Proceso de manufactura
- 18 Nuestros productos
- 20 Nuestro modelo de sustentabilidad
- 22 Abastecimiento Responsable
- 24 Sistema de Gestión Ambiental
- 25 Cumplimiento Legal Ambiental
- 26 El acero más sustentable de Norteamérica
- 28 Ruta de descarbonización y metas 2030
- 30 Iniciativas de descarbonización
- 32 Energía
- 34 Economía Circular
- 35 Gestión de residuos y subproductos
- 36 Gestión hídrica
- 38 Nuestro equipo
- 38 Diversidad e Inclusión
- 40 Sinergia Humana
- 41 Bienestar social
- 42 Salud y Seguridad
- 44 Fundación DEACERO
- 46 Consejo de Administración
- 48 Ética e integridad
- 50 Gestión de riesgos
- 52 Participación, alianzas y distintivos

Carta del Presidente del Consejo de Administración

- ◆ Es un privilegio dirigirme a ustedes en este tiempo de transformación y revitalización, donde DEACERO se encuentra a la vanguardia de la industria, marcando un camino de progreso en un mundo cada vez más competitivo y globalizado.



Ing. Raúl M. Gutiérrez Muguerra
Presidente del Consejo
Grupo DEACERO

Desde nuestros inicios en 1952, hemos crecido hasta convertirnos en un referente en México y en más de 20 mercados internacionales. Nuestra historia está marcada por la calidad, la dedicación de nuestro equipo y por combinar la industria con la inteligencia para ser más innovadores y sustentables en un planeta con recursos cada vez más limitados.

En este período de transformación, la competitividad global y la redefinición de cadenas de suministro en la región son factores fundamentales que influyen en nuestro día a día. Nuestra visión se enfoca en ser la empresa de aceros y derivados más atractiva de Norteamérica con productos y soluciones que no sólo cumplen con las necesidades de nuestros clientes, también integran los más altos estándares de sustentabilidad y eficiencia.

Nos enorgullece afirmar que debido a nuestros procesos de manufactura, somos el reciclador de acero más grande de México. El 97% de nuestra producción se basa en el uso de desechos de acero como materia prima, demostrando nuestro compromiso con la economía circular y la maximización de recursos. Esto no solo reduce nuestra huella de carbono, también contribuye a la preservación de los recursos naturales y la mitigación de la contaminación.

- ◆ **Somos el productor con menores emisiones por tonelada de acero en Norteamérica.**

Mantenemos uno de los niveles de emisiones de carbono por tonelada de acero producida más bajos de la industria y el más bajo en Norteamérica, y estamos comprometidos con reducirlos aún más. Por eso, nuestra estrategia de descarbonización es una prioridad. Reconocemos la importancia de seguir disminuyendo nuestro impacto ambiental y contribuir activamente a la lucha contra el cambio climático. Para lograr ese objetivo, hemos implementado medidas para mejorar la eficiencia energética en nuestros procesos de producción y buscamos transitar hacia fuentes de energía más limpias y sustentables.

Nuestro compromiso con la sustentabilidad va más allá de la reducción de emisiones. En DEACERO, empleamos prácticas responsables en nuestras operaciones, desde el uso eficiente del agua, hasta la promoción de cadenas de producción nacionales y regionales, así como el impulso al desarrollo comunitario en las áreas donde operamos.

En cuanto a nuestra gestión hídrica, el 100% del agua que utilizamos en nuestros procesos productivos es saneada en plantas de tratamiento, mitigando así nuestro impacto ambiental y promoviendo una gestión responsable del agua.

Reconocemos que nuestro éxito como empresa está ligado al bienestar de las comunidades que nos rodean y por ello, dedicamos recursos significativos para mejorar su calidad de vida. Como prueba de esto, por medio de Fundación DEACERO, destinamos la suma de \$66.3 millones de pesos al beneficio de comunidades en situación vulnerable. Este

compromiso se tradujo en acciones tangibles que impactaron positivamente a más de 33,000 personas directamente en diversas áreas, como educación, salud, vivienda y desarrollo comunitario.

Estas prácticas, que son parte de nuestra forma de operar combinando industria con inteligencia, nos permiten generar y perpetuar un círculo virtuoso para crear crecimiento con valor, un modelo según el cual el progreso económico avanza a la par que el social y el medioambiental, produciendo así valor compartido.

El tercer Informe de Sustentabilidad de DEACERO refleja nuestro compromiso con la transparencia y la rendición de cuentas, así como nuestra determinación para seguir liderando el camino hacia una economía circular y un futuro más sustentable y próspero para todos.

Los invito a unirse a nosotros en este viaje hacia la sustentabilidad, donde cada paso que damos nos acerca más a asegurar la perdurabilidad y el bienestar de nuestro entorno. Juntos, con inteligencia industrial, podemos seguir construyendo y perpetuando el círculo virtuoso DEACERO para contribuir a dar respuesta a los desafíos que enfrentamos como sociedad.

Atentamente

Ing. Raúl M. Gutiérrez Mugerza
Presidente del Consejo
Grupo DEACERO
Abril 2024



Nuestro desempeño en sustentabilidad 2023



PRODUCTOS SUSTENTABLES

- ◆ **NEUTRUM®**
Ofrecemos a nuestros clientes productos neutros en carbono
- ◆ **PIONEROS EN MÉXICO**
en la elaboración de Declaraciones Ambientales de Producto



DESCARBONIZACIÓN

- ◆ **0.36 tCO₂**
por tonelada de acero laminado en caliente.
Somos el productor con menores emisiones por tonelada de acero en Norteamérica
- ◆ **-56% tCO₂/T**
acero para 2030, tomando como línea base el año 2019



ECONOMÍA CIRCULAR

- ◆ **3.8M DE TONELADAS**
de acero recicladas al año, lo que nos convierte en el reciclador más grande de México
- ◆ **97% DE NUESTRA**
materia prima es de origen reciclado
- ◆ **99% DE RESIDUOS FERROSOS**
reutilizados en nuestro proceso



CADENA DE VALOR

- ◆ **+3,000 SOCIOS**
comerciales han firmado el Código de Ética de Proveedores
- ◆ **80% DE NUESTROS**
proveedores son locales



AGUA

- ◆ **42% AGUA TRATADA**
utilizada en nuestras operaciones



COMPROMISO SOCIAL

- ◆ **\$ 66.3 MDP**
invertidos en beneficio de comunidades en situación vulnerable a través de Fundación DEACERO
- ◆ **+33,000 PERSONAS**
beneficiadas directamente por Fundación DEACERO

Acerca de Grupo DEACERO

Quiénes somos

Fundada en 1952 por los empresarios regiomontanos Don César Gutiérrez y Doña Virginia Mugerza, somos una empresa acerera 100% mexicana comprometida con la calidad, la innovación y la sustentabilidad.

Tras más de 70 años de trayectoria y colaboración con nuestros clientes, distribuidores, proveedores y colaboradores, nos posicionamos como un líder indiscutible en la industria acerera, tanto en México como a nivel internacional.

El legado de valores de nuestros fundadores: respeto al individuo, liderar con humildad y responsabilidad con integridad, son la base que sostiene nuestra Misión de generar crecimiento con valor a través de la fuerza DEACERO.

Respeto
al individuo



Liderar con
humildad



Responsabilidad
con integridad

Qué hacemos

Con una sólida presencia a nivel global y ubicaciones estratégicas en Latinoamérica y Norteamérica, nos hemos consolidado en la producción, comercialización y distribución de alambre, aceros largos y aceros de refuerzo.

Nuestros productos y soluciones abarcan un amplio espectro de sectores económicos, incluyendo el agropecuario, manufactura, construcción, infraestructura, petróleo, gas, minería, energía, y trabajos especializados en la construcción. Gracias a nuestra gran diversificación de mercados y nuestro portafolio de productos y soluciones de alta calidad tenemos la capacidad de responder eficazmente a las demandas de múltiples industrias que son esenciales para las actividades productivas de estos sectores.

Cómo lo hacemos

Desde nuestros inicios, hemos combinado nuestra actividad industrial con la inteligencia para crear valor, demostrando nuestra capacidad de adaptación, innovación continua y generación de soluciones especializadas.

Además, tenemos una fuerte orientación hacia la responsabilidad social y ambiental, asegurando que nuestras operaciones contribuyan positivamente al desarrollo sostenible de la sociedad y al cuidado del medio ambiente.

Operamos bajo un modelo de negocio integrado que nos permite tener un control exhaustivo de nuestros procesos productivos; centrándolos en la eficiencia, calidad, seguridad y sustentabilidad.

Nuestro modelo de producción es de los más sustentables del mundo, al producir acero utilizando hornos de arco eléctrico. La producción basada en hornos de arco eléctrico genera casi cinco veces menos emisiones de CO₂ comparado al uso del método tradicional de alto horno.

MISIÓN

Generar crecimiento con valor a través de la fuerza DEACERO.

VISIÓN 2026

Ser la empresa de aceros y derivados más atractiva de Norteamérica por nuestro crecimiento sostenible, cultura, productos, soluciones y servicios.

Modelo DEACERO

PRINCIPIOS

- ◆ Agilidad
- ◆ Innovación
- ◆ Colaboración
- ◆ Especialización
- ◆ Empoderamiento

VALORES

- ◆ Respeto al individuo
- ◆ Liderar con humildad
- ◆ Responsabilidad con integridad



NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

- CLIENTES:** al atender las necesidades de mercado de manera competitiva, por medio de productos y soluciones derivadas del acero.
- SOCIOS Y DISTRIBUIDORES:** al construir en conjunto un modelo de distribución que apoye su productividad y competitividad, atendiendo al usuario final con un amplio portafolio de productos de calidad y de su preferencia.
- COLABORADORES:** al ofrecer experiencias que les permitan desarrollarse conforme su potencial profesional y personal, fomentando un ambiente de trabajo inclusivo y adaptable, con la seguridad como prioridad.
- PROVEEDORES:** al generar cadenas productivas que promuevan el desarrollo mutuo, fomentando el intercambio en condiciones competitivas y justas.
- COMUNIDADES:** al ser multiplicador de la actividad económica, crear empleos, proteger el medio ambiente y mejorar la calidad de vida de las comunidades en las que operamos.

ESTRATEGIA DE CRECIMIENTO

- ◆ Entender mejor a nuestros mercados y clientes para generarles mayor valor.
- ◆ Gestionar mejor y optimizar lo que tenemos y lo que hacemos.
- ◆ Expandir nuestro negocio en Norteamérica.
- ◆ Incursionar en otros productos y soluciones y modelos de negocio.
- ◆ Utilizar analítica de datos de información para la agilidad de la ejecución y el servicio.

Creación de valor

✦ Con la misión de generar crecimiento con valor y conscientes de las necesidades y desafíos de un entorno con recursos cada vez más limitados, respondemos con lo que llamamos **Inteligencia Industrial**.

Es nuestra forma única de trabajar para mejorar la eficiencia, productividad y rentabilidad en nuestras operaciones diarias, transformando nuestros modelos de operación para hacerlos más innovadores y sustentables a través de:

- Nuestra velocidad para aprender y la capacidad de adaptarnos a las necesidades de todos nuestros clientes.
- Nuestra virtud para generar soluciones especializadas de alto valor agregado.
- Nuestra facultad para utilizar la innovación continua al servicio de múltiples industrias y sectores.
- Nuestra voluntad de afianzar alianzas estratégicas en cada sitio donde actuamos.

Gracias a nuestra Inteligencia Industrial creamos y perpetuamos un **Círculo Virtuoso** para generar crecimiento con valor. Nuestro **Círculo Virtuoso** es la plataforma integradora de acciones hacia un crecimiento responsable, tanto en lo económico como en lo social y ambiental; es un modelo de crecimiento inteligente que potencia el efecto multiplicador de DEACERO a través del cual producimos valor compartido a **4 pilares principales**:



✦ Progreso económico

Nuestro compromiso es con el desarrollo económico sustentable. Invertimos en infraestructura y tecnología para ofrecer productos de alta calidad y soluciones innovadoras a nuestros clientes y socios.



✦ Desarrollo humano

Creemos en el poder del talento humano. Ofrecemos programas de capacitación continua y desarrollamos equipos diversos y dinámicos para enfrentar los retos de cada día, fomentando un ambiente de trabajo inclusivo y adaptable, con la seguridad como prioridad.



✦ Progreso social

Trabajamos para generar un impacto positivo en las comunidades donde operamos. Apoyamos proyectos sociales y educativos que mejoran la calidad de vida de las personas.



✦ Medio ambiente

Nuestro modelo de producción es de los más sustentables del mundo en emisiones de CO₂ y uso de agua. Nuestro compromiso con el planeta es firme. Implementamos prácticas sustentables y reciclamos acero para minimizar nuestro impacto ambiental.

Proceso de manufactura

- ◆ Fabricamos acero a través de un proceso productivo sustentable, al utilizar hornos de arco eléctrico en lugar del método tradicional de alto horno.

RECICLAJE

Procesamos, limpiamos y transportamos el acero a nuestras acerías. El 87% de los residuos los transformamos en subproductos que son aprovechados en industrias tales como la ferrocarrilera, agrícola, farmacéutica, petrolera, cerámica y construcción.

LAMINACIÓN

Con la palanquilla como materia prima, obtenemos alambón, varilla y perfiles en este proceso. Estos productos los abastecemos a los 7 mercados de la economía en los que tenemos presencia.

RECOLECCIÓN DE ACERO PARA RECICLAR

Todo inicia con la recolección de material ferroso en desuso que concentramos en nuestros más de 20 Centros de Reciclaje.

FUNDICIÓN

En este proceso el acero se hace líquido en nuestros hornos de fundición

HORNO DE AFINO

Proceso que asegura la más alta calidad del acero, aún líquido.

COLADA

Moldeamos en forma de barra (palanquilla) y la enfiamos. La palanquilla es un producto de acero semiterminado en forma de barra, el cual sirve como materia prima para el proceso de laminación.

TREFILADO Y GALVANIZADO

Utilizando el alambón industrial como materia prima, obtenemos distintos tipos de alambres para un sinnúmero de usos.

Nuestros productos

Para satisfacer las necesidades de nuestros clientes, contamos con un portafolio de productos, soluciones y sistemas constructivos con más de 9mil SKUs que nos permiten atender a diversos sectores como el agropecuario, petrolero, minero, energético, manufacturero y de construcción.

◆ **Tenemos el portafolio más amplio de productos y soluciones**



Nuestro modelo de sustentabilidad

Nuestro modelo de sustentabilidad ligado al negocio es fundamental para DEACERO, ya que nos permite combinar la responsabilidad ambiental y social con nuestro éxito económico a largo plazo. Este enfoque implica integrar prácticas sustentables en todos los aspectos de nuestra operación, desde la gestión de recursos hasta nuestras operaciones cotidianas y nuestras interacciones con las partes interesadas. Al adoptar esta estrategia, podemos reducir nuestro impacto ambiental, mejorar nuestra eficiencia operativa, mitigar riesgos regulatorios y reputacionales, y aprovechar nuevas oportunidades de mercado.

◆ **Nuestro modelo de sustentabilidad considera tres pilares estratégicos con diferentes temas de enfoque con metas e indicadores definidos, lo que nos permite tener un proceso de mejora continua en nuestro desempeño sustentable.**



Abastecimiento responsable

El abastecimiento responsable es un componente esencial de nuestra estrategia de sustentabilidad. En DEACERO, nos comprometemos a asegurar que nuestros procesos de adquisición no solo cumplan con los estándares de calidad y eficiencia, sino que también respeten y promuevan prácticas éticas y sustentables en toda nuestra cadena de suministro. Este compromiso se manifiesta a través de la implementación de un Código de Ética de Proveedores, firmado por más de 3,000 socios comerciales, que establece directrices claras sobre derechos laborales, prácticas ambientales y cumplimiento legal.

Compromiso con el abastecimiento local y la sustentabilidad

Nuestra producción de acero no solo impulsa la economía local, sino que también juega un papel importante en la economía nacional, creando miles de empleos directos e indirectos, y fortaleciendo nuestra cadena de valor. En 2023, destinamos el 80% de nuestro presupuesto de abastecimiento a proveedores nacionales.

Buscamos mantener relaciones comerciales con proveedores ambientalmente responsables. Durante 2023, trabajamos en la integración de criterios de evaluación de sustentabilidad ambiental para nuestros proveedores estratégicos como parte de nuestra Política de Abastecimiento. Este proceso incluye la evaluación, seguimiento y análisis del desempeño ambiental de estos proveedores. La gestión de este proceso es realizada por nuestro equipo de Sustentabilidad, en alineación con el área de Abastecimiento.



♦ LOGROS 2023

♦ En concordancia con nuestra estrategia de negocio, lanzamos y desarrollamos varias iniciativas clave que son dignas de resaltar:

Iniciativa de Abastecimiento Estratégico:

Centrada en identificar y asegurar fuentes alternativas de suministro, reduciendo riesgos y aumentando nuestra flexibilidad operativa.



Desarrollo de Proveedores PYMES:

Reconocemos la importancia de apoyar a las pequeñas y medianas empresas, por lo que implementamos programas específicos para fortalecer y desarrollar nuestras relaciones con proveedores PYMES, fomentando un ecosistema más robusto y resiliente.



Día del Proveedor DEACERO:

Evento anual que se ha consolidado como una plataforma esencial para el intercambio de ideas, reconocimiento y colaboración con nuestros proveedores. El objetivo de este evento fue fortalecer y afianzar la relación con nuestros proveedores estratégicos para, de manera conjunta, orientar a incrementar los niveles de innovación, productividad, competitividad, servicio y calidad en nuestros productos y servicios.



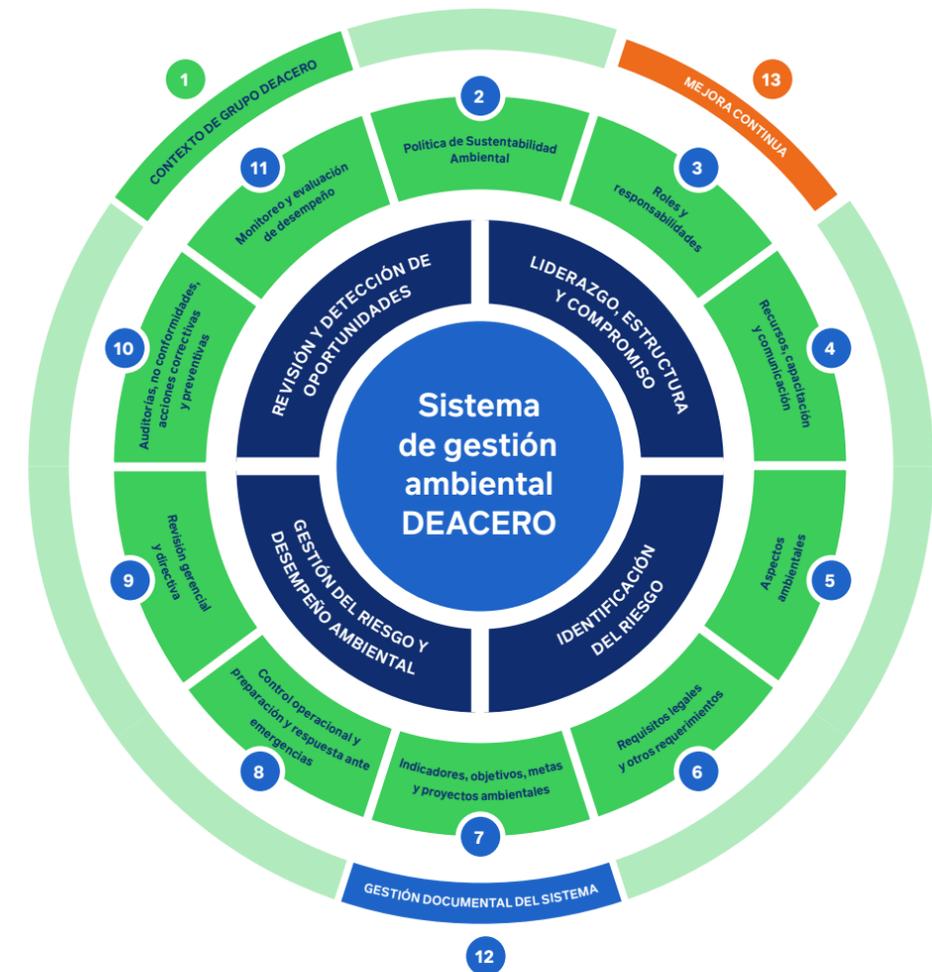
Sistema de gestión ambiental (SGA)

- ◆ El cumplimiento legal ambiental en DEACERO es esencial para proteger el medio ambiente y preservar los recursos naturales, asegurando las necesidades de las futuras generaciones. Evaluamos periódicamente el cumplimiento de los requisitos legales en cada centro de trabajo, dentro de nuestro Sistema de Gestión Ambiental basado en ISO 14001:2015.

En 2023, desarrollamos e implementamos estrategias para mejorar este sistema, incluyendo la actualización del gestor documental y un análisis GAP externo en dos centros de trabajo. Realizamos auditorías internas anuales y coordinamos Comisiones de Sustentabilidad Ambiental mensuales para monitorear y mejorar el desempeño ambiental. Además, iniciamos la digitalización y automatización de información con el software ambiental Cority para gestionar el cumplimiento normativo de manera sistematizada. Implementamos un programa de capacitación anual para responsables ambientales, mejorando su competencia en gestión hídrica, de residuos y normatividad aplicable, reafirmando nuestro compromiso con la sostenibilidad y la mejora continua.

Cumplimiento legal ambiental

El principal mecanismo para asegurar el cumplimiento de los requisitos legales ambientales en DEACERO son las matrices de cumplimiento legal de cada Centro de Trabajo, que detallan los requisitos a cumplir y establecen planes de acción. Se realizan reuniones técnicas quincenales con responsables ambientales para brindar apoyo y asegurar el cumplimiento de los requisitos legales. Mensualmente, la Comisión de Sustentabilidad presenta a la Alta Dirección los resultados de cumplimiento y envía reportes ejecutivos a cada Dirección General por Unidad de Negocio. Además, se llevan a cabo sesiones periódicas de grupos técnicos para monitorear proyectos ambientales y promover las mejores prácticas. En 2023, realizamos auditorías externas e internas para fortalecer la comprensión y el cumplimiento de los requisitos legales. Implementamos programas de capacitación sobre gestión de residuos, gestión hídrica, emisiones atmosféricas, y descarbonización, consolidando Comisiones de Sustentabilidad y mejorando el análisis y la toma de decisiones estratégicas en cada centro de trabajo.



El acero más sustentable de Norteamérica

Con una producción anual de aproximadamente 4 millones de toneladas, que representa casi un 20% de la producción de acero del país, nuestro acero está presente en los grandes proyectos de infraestructura de la región, así como en soluciones de una gran variedad de productos de otros grandes segmentos industriales y comerciales, contribuyendo enormemente a crear una cadena de valor más sustentable.

Somos un aliado estratégico para el crecimiento sustentable de nuestros clientes y nuestra sociedad, ofreciéndoles una propuesta de valor con miras a un mejor futuro. Somos líderes en los principios de economía circular al ser el mayor reciclador de material ferroso en el país.

Nuestro modelo de producción es un ejemplo de sustentabilidad en el mundo, al producir acero utilizando hornos de arco eléctrico. Nuestra producción genera alrededor de 4 veces menos emisiones de CO₂ que el promedio mundial publicado por World Steel Association (WSA) y el promedio en Norteamérica de alto horno.

Considerando las emisiones generadas en nuestras operaciones de acería y laminación, hemos logrado tener uno de los índices de emisiones de toneladas de CO₂ más competitivos en Norteamérica y el mundo, alcanzando únicamente 0.36 tCO₂ por tonelada de acero laminado en caliente considerando el Alcance 1 y 2.

Aun así, nuestro compromiso va más allá. Apoyamos a nuestros clientes al brindarles información sobre la huella ambiental de cuatro de nuestros productos mediante Declaraciones Ambientales de Producto (EPD, por sus siglas en inglés) que se pueden consultar en el EPD System de manera pública. Para 2024 buscamos poder ofrecer declaraciones de este tipo para alrededor del 90% de las familias de productos de DEACERO.

También estamos orgullosos de lanzar nuestros productos con la marca Neutrum®, con la que reafirmamos nuestra ambición climática ofreciendo soluciones neutras en carbono de acuerdo con los más altos estándares disponibles a nivel internacional.

Conoce más sobre
Neutrum® **aquí**



 **Neutrum**
Sustentabilidad hecha de acero

Ruta de descarbonización y metas 2030

Nuestra meta

En marzo del 2023 publicamos por primera vez nuestra primer Ruta de Descarbonización de DEACERO, la cual diseñamos con el firme compromiso de cumplir con los objetivos climáticos del Acuerdo de París de no sobrepasar un aumento de temperatura global de 1.5 °C sobre niveles preindustriales de acuerdo con los últimos modelos climáticos basados en ciencia.

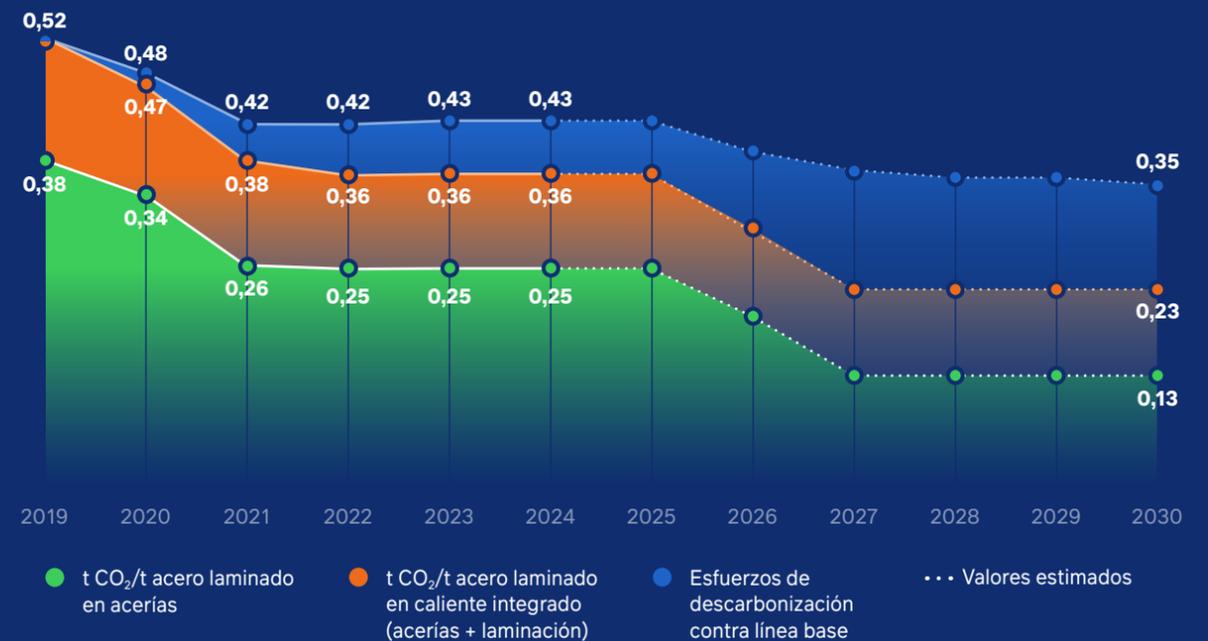
Hoy no solo mantenemos el compromiso, sino que estamos más convencidos que nunca de que con esta meta confirmamos una posición de liderazgo en el sector y la industria en general, con una gran responsabilidad por delante y siendo un actor clave en la transición a la descarbonización del acero.

- ♦ En DEACERO nos comprometemos a reducir en un 56% la intensidad de las emisiones que provienen de Acería y Laminación en el Alcance 1 y Alcance 2 para 2030, con respecto a nuestro año base en 2019.

Estas emisiones resultan de la generación directa por fuentes fijas y de procesos (**Alcance 1**); así como por consumo de energía eléctrica (**Alcance 2**).

La trayectoria de nuestra **Ruta de Descarbonización** se muestra en la siguiente gráfica.

tCO₂/t acero laminado en caliente



NOTAS:

- La Ruta de Descarbonización dependerá principalmente de la competitividad esperada de los precios de las energías limpias en comparación con la energía térmica basada en gas natural.
- La "Línea Base" se calcula con un escenario de no haber realizado los proyectos estratégicos de DEACERO.
- Se mantiene la misma ambición publicada en 2022; sin embargo, se comunican los siguientes cambios en las proyecciones:
 - Todos los valores relativos se representan con el total de producto de acero laminado en caliente, de acuerdo con la tendencia de reporte de metas de los estándares más reconocidos, a diferencia del anterior; que la relación era con su respectiva operación de acería y laminación.
 - Se actualizan los pronósticos de producción a corto plazo debido a factores externos tanto económicos y de demanda.

En diciembre de 2023 nos convertimos en la primera siderúrgica mexicana en comprometerse al establecimiento de Objetivos Basados en Ciencia dentro de la iniciativa SBTi (Science Based Targets Initiative), organización que guía a empresas y entidades financieras en la definición de objetivos de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero. Estos objetivos están alineados con la ciencia climática para limitar el calentamiento global a niveles seguros, fomentando prácticas corporativas sustentables y responsables.

Iniciativas de descarbonización

Oficina de Proyectos de Descarbonización

◆ Nuestra Ruta de Descarbonización contempla el establecimiento coordinado y justificado de proyectos que habilitarán el cumplimiento de la meta de 56% de reducción de intensidad de emisiones.

La tarea de medir continuamente la huella de carbono de nuestros sitios operativos es un reto que continúa con la identificación, prospección, evaluación y seguimiento de proyectos de mejora.

En 2023 se inició la identificación y evaluación de alrededor de 20 proyectos estratégicos. En 2024 nuestro objetivo será consolidar las evaluaciones de los proyectos de mayor impacto y prospectar nuevas oportunidades.

Adicionalmente, se buscará incorporar, a las decisiones de inversión mayores a 1 millón de dólares, evaluaciones de retorno de inversión con precio al carbono para hacer más atractivas aquellas que favorezcan la descarbonización.

Principales iniciativas de 2019 a 2030

Alcance 1



Cargador continuo (ECS) en Acería Ramos Arizpe

Instalado en 2020, suministra chatarra metálica mediante una banda transportadora que pasa a través de un módulo encapsulador donde se precalienta con la energía térmica residual del horno de fusión. Ésta a su vez alimenta al Horno de Fusión sin la necesidad de retirar la cubierta, aumentando su eficiencia energética.

El uso de esta tecnología aumentó 45% en 2022 con respecto a la alimentación de chatarra por otros medios. Actualmente aprovechamos hasta un 48% el precalentado de chatarra en hornos de fusión mediante el cargador continuo. Nuestra meta para 2024 es que se aproveche hasta 60%.



Carga caliente en Acería Celaya

Mejora del proceso de carga caliente de toneladas de palanquilla enviada de acería a laminación hasta en 12%, aprovechando el calor de la palanquilla recién entregada para ahorrar energía térmica en los hornos de recalentamiento. En 2023, se aprovechó la carga caliente de palanquilla proveniente de acería hasta en un 61% en los laminadores 1 y 3.



Trituradoras en centros de reciclaje

Incremento de trituradoras en los centros de reciclaje, alcanzando un 31% de chatarra triturada en la mezcla de la carga metálica usada en acerías, haciendo más eficiente el proceso de fundición y reduciendo los tiempos de colada. La meta es aumentar 49% en 2025.

Alcance 2



Cobertura de energía eléctrica

Obtención de suministro mediante coberturas de energía eléctrica con un factor de emisión 12% más bajo en tCO₂/MWh que el del Sistema Eléctrico Nacional, para nuestras instalaciones en los complejos de Celaya y Saltillo, además de la Acería Ramos Arizpe. El suministro proviene de las centrales de ciclo combinado más eficientes del país.



Parque eólico Ventika

Suministro de energía limpia del parque eólico Ventika ubicado en General Bravo, Nuevo León, que abastece a gran parte de nuestras plantas de Alambres y Centros de Reciclaje, así como algunos de nuestros Centros de Distribución. En 2023 tuvimos un consumo mayor a 96,500 MWh.



Parque Solar PIMA y otros proyectos solares

Se obtuvo un suministro de energía limpia del parque PIMA Solar (144 MW), en Sonora, de casi 362,000 MWh en 2023. Por otro lado, en tres de nuestros sitios operativos generamos y consumimos energía limpia provenientes de paneles solares por 2,000 MWh anuales.



GIN (Generación Industrial), parques solares

En diciembre de 2023 se acuerda la contratación de energía limpia por más de 166,000 MWh anuales, empezando en 2026. Esta será suministrada por dos parques solares de 50 MW y 80 MW de capacidad instalada, ubicados en Coahuila y San Luis Potosí, respectivamente.



Reemplazo de hornos de Gas Natural por Inducción

Adquisición de un horno de inducción para la nueva línea de Alambres Celaya, que es más eficiente que las pailas de gas natural. Se instalará en 2024.

Energía

◆ Nuestro esfuerzo por obtener energía limpia y eficiente es cada vez mayor. Además de asegurar una suficiente oferta energética con precios competitivos, estamos constantemente en la búsqueda de proyectos de generación de fuentes renovables o limpias.

En 2023 se materializaron nuestros primeros pasos hacia nuestro compromiso a la descarbonización. Tras el anuncio de nuestras metas de reducción de emisiones de carbono, lanzamos nuestro proceso de adquisición de energía a partir de nuevos proyectos de energías limpias rumbo a 2030. Se invitaron a más de 20 empresas de generación, desarrollo de proyectos de energía y comercializadores a participar en el proceso que detonará la construcción de estos nuevos proyectos. Como primer paso, se firmó un compromiso de suministro de largo plazo por más de 150,000 MWh anuales de energía solar que empezará a entregarse en 2026.

◆ Nuestra matriz de suministro eléctrico cuenta con 19% de energías renovables

Parque solar PIMA en Sonora, México, una de nuestras fuentes de energía limpia

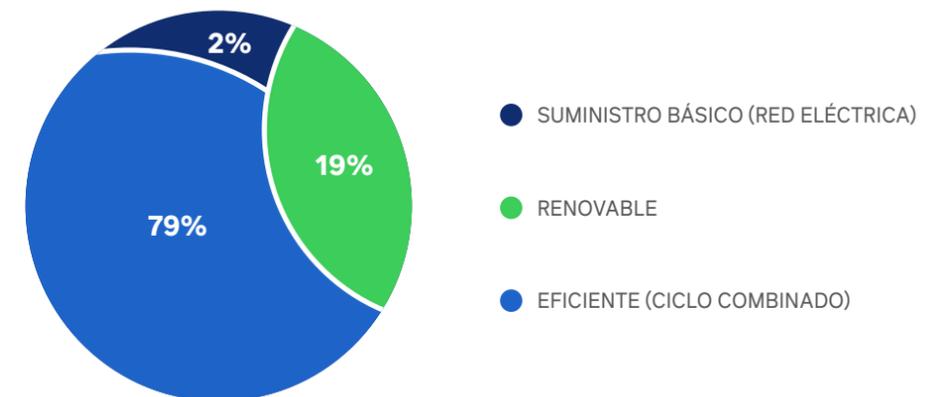
Con estas iniciativas, en 2023 la matriz de energía eléctrica de DEACERO se compone de un 18.6% de fuentes renovables y de un 98.3% de fuentes eficientes y renovables:

Energía (MWh)



* Consideramos la energía como eficiente cuando el heat rate de conversión de energía es menor al promedio del país.

Suministro eléctrico en 2023



El consumo energético en 2023 no incluye el Centro de Reciclaje Express León por el cierre de sus operaciones, además de los Centros de Distribución de Chiapas y Chontalpa.

Economía circular

◆ El 97% del material ferroso utilizado en nuestro proceso es de origen reciclado.

En DEACERO, la economía circular es fundamental para nuestra operación, promoviendo la sustentabilidad mediante el reciclaje y la reducción de residuos. Nuestra visión para 2024 es seguir liderando en prácticas sostenibles y responsables, consolidando la economía circular en todos los aspectos de nuestra operación y gestionando los residuos para maximizar su valor y minimizar su impacto ambiental.

Priorizamos el uso de materiales reciclados sobre los materiales vírgenes, siendo el mayor reciclador de chatarra en México, con más de 20 centros de reciclaje en el país. Esto disminuye la necesidad de extraer nuevas materias primas, reduce las emisiones de GEI y consume menos energía. Además, el acero puede ser reciclado repetidamente sin pérdida de calidad, prolongando su vida útil y mejorando la seguridad del suministro.

◆ Somos el mayor reciclador de México, con alrededor de 4 millones de toneladas anuales de acero reciclado, que procesamos a través de nuestros más de 20 centros de reciclaje alrededor del país.

Con este enfoque, buscamos posicionarnos como un referente en la industria, comprometidos con la innovación y la sustentabilidad, promoviendo el uso de recursos y materiales reutilizables o reciclables al final de su vida útil.

Gestión de residuos y subproductos

En DEACERO, generamos residuos que valorizamos y reutilizamos dentro de nuestros procesos. Si esto no es posible, gestionamos su aprovechamiento externo como materia prima para otras industrias, evitando su confinamiento en rellenos sanitarios. Un ejemplo es la escoria residual de los hornos de fundición, que se transforma en “Gravacero”, un subproducto utilizado en diversas aplicaciones como ferrocarriles y vialidades. La cascarilla de hierro se emplea como aditivo en la industria cementera. Para reducir residuos, solicitamos a nuestros proveedores materiales sin empaque unitario, prefiriendo empaque a granel o en paquetes, y promovemos el uso de materiales duraderos.

En 2023, emitimos el Procedimiento de Gestión de Residuos, mejorando la estandarización y trazabilidad de los mismos. Mediante capacitaciones y mejoras en la infraestructura, hemos aumentado la segregación de residuos desde su origen, contribuyendo significativamente a su valorización.

◆ El 87% de los residuos generados en nuestras acerías, plantas de alambres y centros de reciclaje son reutilizados, reciclados, valorizados o coprocesados, evitando el envío a relleno sanitario.

Gestión hídrica

Nuestra estrategia hídrica se basa en cuatro ejes: potenciar el uso de agua tratada, optimizar su uso en procesos productivos, incrementar el reciclaje de agua y asegurar el cumplimiento regulatorio. Estas medidas son esenciales no solo para minimizar el impacto ambiental, sino también para mantener la continuidad operativa y reducir costos.

El agua que utilizamos proviene de diversas fuentes de suministro, incluyendo pozos propios o externos, agua industrial tratada de plantas municipales y agua potable de las redes de distribución municipales. Reconocemos la importancia de gestionar nuestros recursos hídricos de manera eficiente y sustentable. Al incrementar el uso de agua tratada de plantas municipales externas y disminuir el uso de agua de primer uso, reafirmamos nuestra dedicación a la protección del medio ambiente y al desarrollo sustentable.

En 2023, desarrollamos proyectos para mejorar la eficiencia hídrica, como la optimización del uso del agua en procesos, campañas de concientización ambiental y la reincorporación de agua tratada. Hemos implementado tecnología avanzada en nuestras 28 plantas de tratamiento, con el objetivo de reutilizar un 45% de agua tratada para 2025.

En cuanto al vertimiento, más del 50% de nuestros centros de trabajo cuentan con sistemas propios de tratamiento de aguas residuales, categorizados en plantas de tratamiento de agua residual (PTAR) biológicas y fisicoquímicas. Estas plantas tienen el objetivo de remover los contaminantes presentes en el agua para cumplir con las Normas Oficiales Mexicanas, reduciendo así nuestro impacto ambiental. El criterio utilizado para el monitoreo de los parámetros de las sustancias contaminantes está dado por las Normas Oficiales Mexicanas, que aplican de acuerdo con los destinos del agua tratada. Las normas para cumplir son la NOM-001-Semarnat-2021 y NOM-002-Semarnat-1996. Durante 2023 no se presentaron incidencias de incumplimiento con los Límites Máximos Permisibles.

42%
del agua que
utilizamos
es tratada.

Nuestro equipo

Todas las personas en nuestro equipo tienen contrato de trabajo permanente y de tiempo completo. El 100% de nuestro equipo operativo está bajo contratos colectivos de trabajo, los cuales incluyen cláusulas que protegen los derechos laborales del personal sindicalizado.

Personas colaboradoras

7,667 total

794 mujeres 6,873 hombres

Personas colaboradoras por nivel laboral y edad

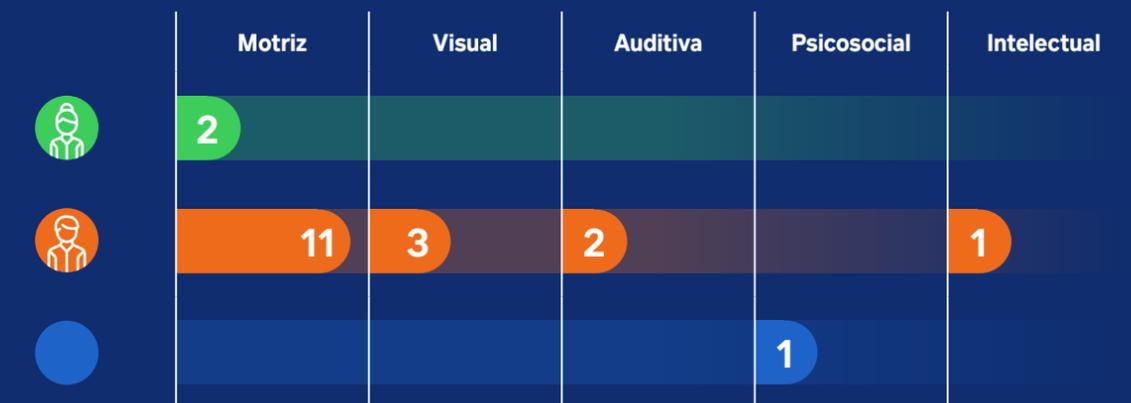


Diversidad e inclusión

En DEACERO valoramos la diversidad, equidad e inclusión como pilares de nuestra cultura. El 90% de nuestros colaboradores son hombres y el 10% mujeres. Contamos con un 24% de empleados menores de 30 años, un 63% entre 30 y 50 años, y un 14% mayores de 50 años. En 2023, 225 colaboradores fueron promovidos, con un 33% de mujeres y un 67% de hombres. Además, 8 empleados utilizaron su permiso parental. Nos enfocamos en la inclusión de personas con discapacidad, promoviendo un ambiente laboral positivo y estableciendo políticas que fomentan la igualdad de oportunidades y la no discriminación.

En 2023, DEACERO implementó diversas iniciativas para promover la inclusión y la diversidad. En el área de Relaciones Humanas, se lanzaron capacitaciones sobre inclusión y sesgos inconscientes. Se realizaron conferencias y talleres, como la conferencia "Tenerlo Todo" y sesiones con Martha Herrera González. Además, se desarrolló un curso e-learning sobre sesgos inconscientes. DEACERO obtuvo la certificación Éntrele en Inclusión Laboral de Personas con Discapacidad y realizó diagnósticos de accesibilidad en varias plantas. También, la empresa emitió su primera postura sobre inclusión y la comunidad LGBTQ+. Participó en el programa Target Gender Equality del Pacto Mundial de la ONU para fortalecer su estrategia de inclusión.

Colaboradores por tipo de discapacidad



Sinergia humana

El objetivo de sinergia humana es fomentar el crecimiento personal y social de nuestros colaboradores y sus familias, con el propósito de descubrir, reconocer y maximizar sus habilidades y capacidades. Para ello, proporcionamos información, herramientas y oportunidades que nos permitan ser mejores personas.

Oferta de valor 2023



Mujeres en transformación

Dirigido a colaboradoras y mujeres familiares de colaboradores de DEACERO, este programa se enfoca en desarrollar competencias y habilidades para el emprendimiento. En 2023, se capacitó a más de 180 mujeres en la 3ª generación del programa con el apoyo de UAOM.



Bienestar integral

Orientado a colaboradores y sus familias, fomenta el balance personal y familiar mediante talleres como Liderazgo positivo, Mi grandeza interior y El poder de ser feliz. En 2023, el taller IMPÚLSATE, enfocado en el liderazgo personal, contó con 246 participantes.



Reconocimiento a la excelencia académica

Para hijos de colaboradores con promedios de 9.5 a 10, se realizaron ceremonias de reconocimiento, destacando a más de 400 estudiantes por su excelencia académica.



Fortalecimiento familiar

Proporciona herramientas para mejorar las relaciones y la comunicación en las familias. En 2023, se capacitó a 90 familias en estos principios.



Club de lectura infantil y juvenil

Fomenta la comprensión lectora en hijos de colaboradores de primaria y secundaria. En 2023, se utilizó la app Beereaders para este fin.



DEACERO kids

Para niños de 4 a 11 años, promueve el desarrollo personal y los valores a través de actividades lúdicas. En 2023, se llevaron a cabo talleres presenciales y virtuales con una participación total de 1,316 en 250 horas de taller.



Jóvenes de éxito

Para jóvenes de 12 a 18 años, proporciona herramientas para la vida y el desarrollo

Bienestar integral

Bienestar Integral es una propuesta institucional diseñada para promover el BIEN-ESTAR de todos los colaboradores y sus familias. Incluye aspectos de salud física y mental, así como desarrollo personal, familiar y profesional, con el objetivo de crear una cultura enfocada en el equilibrio y la calidad de vida.



Beneficios para colaboradores en DEACERO

BENEFICIOS PERSONALES:

- Convenios y descuentos
- Aventones (programa de *carpool*)
- Jueves de Bienestar Integral

BENEFICIOS FINANCIEROS:

- Caja de Ahorro
- Apoyos por Nómina (matrimonio y funerario)
- Venta de productos DEACERO

BENEFICIOS DE SALUD FÍSICA Y MENTAL:

- Seguro de gastos médicos y accidentes
- Seguro de vida
- Beneficios deportivos
- Apoyo psicológico
- Convenios médicos
- Vacunaciones

BENEFICIOS PROFESIONALES:

- Becas (apoyo a nivel ejecutivo para estudios de un hijo)

BENEFICIOS PATRIMONIALES:

- Seguros voluntarios (auto, casa, dental y funerario)
- Seguro de autos oficiales
- Póliza de viajeros

◆ **Nuestro objetivo es crear una cultura enfocada en el equilibrio y la calidad de vida.**

Salud y Seguridad

Nuestra política de seguridad y salud se centra en reportar, disminuir y eliminar riesgos operativos. Esto nos permite identificar y documentar peligros, implementar medidas preventivas y tomar acciones para eliminar riesgos, garantizando un entorno laboral seguro para todos los colaboradores, proveedores y visitantes. La seguridad y la salud son prioritarias, y cada miembro del equipo juega un papel esencial en mantener un ambiente de trabajo seguro.

✦ En 2023 se logró una reducción del 34.25% en accidentes y días perdidos por accidentes respecto a 2022, mejorando la seguridad y eficiencia operativa.

Logros 2023



CAPACITACIÓN Y AUDITORÍA:

83 colaboradores fueron capacitados como auditores internos del sistema de seguridad y salud. Se realizaron auditorías del Sistema de Gestión ISO 19011 en todas las plantas de Alambres y Filiales y en el 25% de los centros de reciclaje y 2 macrohub.



DISTINTIVO TRe (TRABAJO RESPONSABLE):

Obtuvimos el Distintivo TRe del Gobierno del Estado de Nuevo León por el segundo año consecutivo, destacando nuestro compromiso con la seguridad, salud y cumplimiento normativo.



CONGRESO DE SEGURIDAD Y SALUD DEACERO:

Organizamos el 1er Congreso de Seguridad y Salud, con más de 140 líderes de DEACERO, incluyendo conferencias y premiaciones de seguridad. El congreso promovió una cultura de seguridad y salud.

Estrategia Seguridad y Salud 2023



Fundación DEACERO

Resultados principales 2023

Fundación DEACERO es una fundación empresarial que financia iniciativas sociales para mejorar las condiciones de vida de las familias mexicanas en las comunidades aledañas a nuestras plantas. Nuestra meta es asegurar la mayor eficiencia en el uso de los recursos, destinando el mayor porcentaje de cada peso invertido a las y los beneficiarios de nuestras iniciativas.

En donde está DEACERO hay desarrollo económico, sustentable y social. Por este motivo, queremos convertirnos para 2026 en el principal aliado de Grupo DEACERO que agrega valor social a su estrategia de negocio, implementando proyectos que impulsan el desarrollo social de las comunidades donde tiene presencia.

46%

de nuestros Centros de Trabajo en México participaron en alguna acción social con Fundación DEACERO*.

* Para Fundación DEACERO el universo de Centros de Negocio son 76, incluyendo oficinas o complejos arrendados en donde operan colaboradores. Desde 2023, la fundación concentra sus operaciones en tres estados prioritarios para la operación de DEACERO: Nuevo León, Guanajuato y Coahuila.

Inversión social

\$66.3

millones de pesos invertidos en el trabajo de Fundación DEACERO



\$27.6

millones de pesos fueron destinados a donativos.

Personas beneficiadas

33,395

beneficiarios directos por la Fundación

27,208

beneficiarios indirectos

76,751

beneficiarios directos alcanzados por las organizaciones apoyadas

Acciones sociales

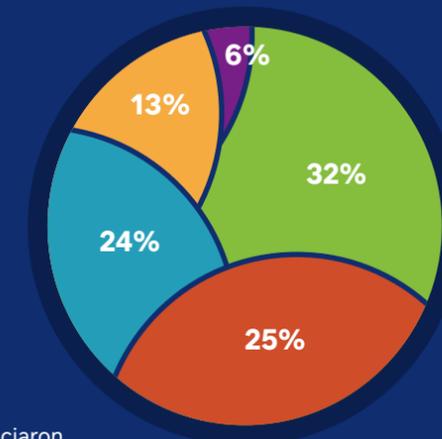
359

acciones sociales realizadas por la fundación en 2023



75%

de las acciones de la fundación beneficiaron a las comunidades aledañas a DEACERO



- Actividades comunitarias
- Donativos otorgados a organizaciones no lucrativas
- Casos de Alianza Salud resueltos
- Actividades sociales con Centros de Negocio
- Actividades de voluntariado Corporativo

Voluntariado

1,201

voluntarios movilizados



578 voluntarios corporativos

623 voluntarios comunitarios

Alcance

18

estados en México alcanzados

36

centros de negocio participantes

34

comunidades

24

escuelas

Consejo de Administración

◆ Nuestra estructura organizativa está configurada para optimizar la toma de decisiones y la formulación de políticas y estrategias de gestión, con el objetivo de reforzar el cumplimiento, el control y la eficiencia de la organización.

Como parte de nuestro proceso de institucionalización, adoptamos las mejores prácticas corporativas y los más altos estándares de integridad empresarial, con el Consejo de Administración como el principal órgano para la toma de decisiones de la empresa.

Algunas de las funciones del Consejo son:

- Retar la estrategia de largo plazo y vigilar su cumplimiento.
- Evaluar e identificar riesgos y oportunidades estratégicas y operativas.
- Aprobar el plan de negocios anual, el presupuesto y los objetivos de desempeño.
- Supervisar el desempeño de la organización y de Dirección General.
- Aprobar las propuestas de inversión.
- Supervisar el desarrollo del talento organizacional, así como los planes de sucesión de puestos clave.
- Fomentar el cumplimiento de las leyes y regulaciones aplicables, así como mejores prácticas de negocios.

Modelo de gobierno corporativo



Como apoyo a sus funciones, el Consejo de Administración cuenta con tres comités:

1	2	3
<p>Comité de Estrategia e Inversiones</p> <p>Tiene el objetivo de apoyar al Consejo en elaborar, evaluar, revisar, proponer y autorizar planes y/o esquemas de inversión y/o financiamiento para que estos estén alineados con los objetivos estratégicos, sean financieramente viables y otorguen un retorno adecuado. De igual manera se da seguimiento al desempeño de los proyectos e inversiones ya autorizadas.</p>	<p>Comité de Talento y Compensaciones</p> <p>Tiene la finalidad de analizar y realizar recomendaciones especializadas al Consejo sobre la compensación de los empleados y ejecutivos, tales como: compensación fija, variable, incentivos y beneficios, incrementos anuales, iniciativas de compensaciones, políticas y regulaciones relacionadas con compensaciones. De igual manera se revisan las políticas de reclutamiento.</p>	<p>Comité de Auditoría y Riesgos</p> <p>Su propósito es asegurar el cumplimiento de los objetivos de DEACERO, proponiendo y vigilando el adecuado funcionamiento del Sistema de Control Interno; así como supervisar que los controles, procedimientos y reportes financieros implementados sean apropiados, confiables y precisos.</p>

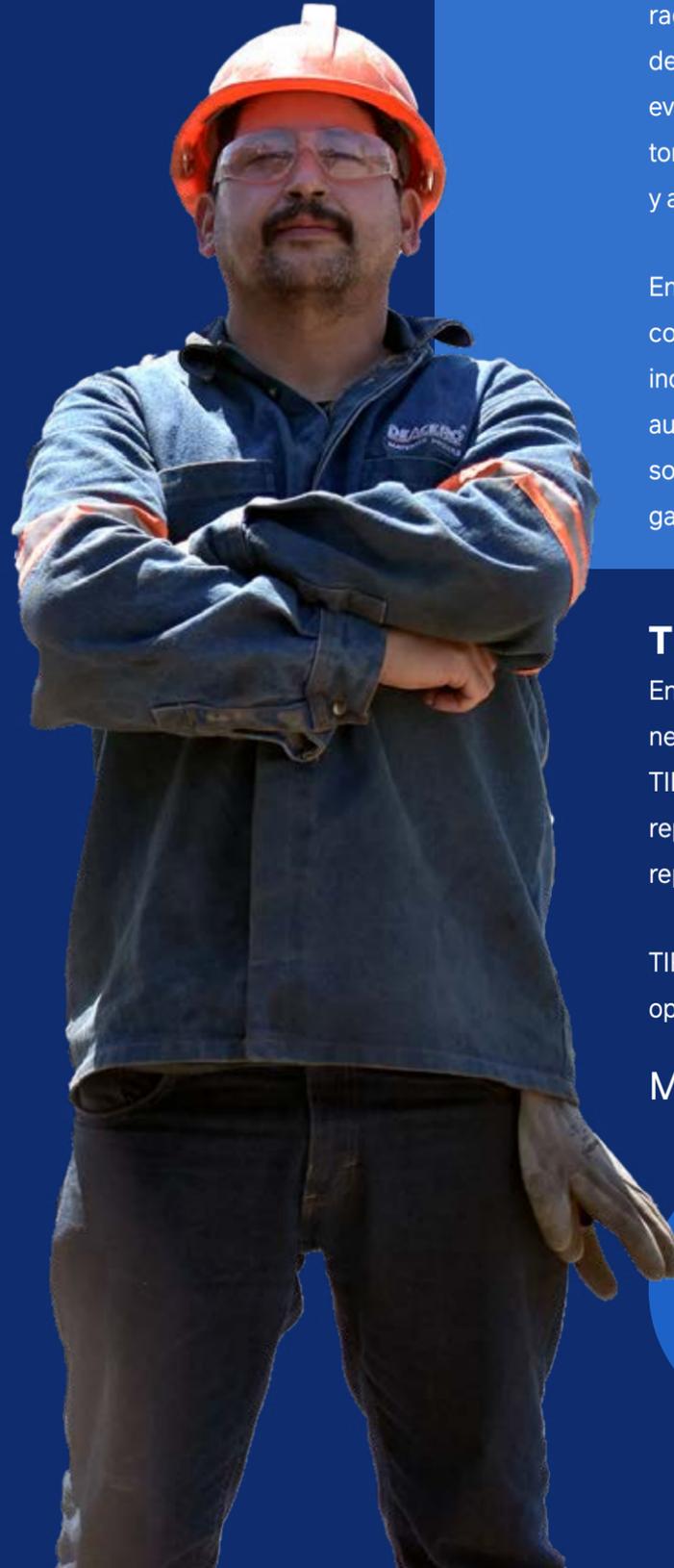
Ética e integridad

La ética e integridad son fundamentales para la reputación de DEACERO. Por este motivo, promovemos valores institucionales alineados con estos principios, creando una base sólida para relaciones saludables con empleados, clientes, proveedores y la comunidad en general. Reconocemos que la falta de ética puede erosionar la confianza y comprometer nuestro futuro. Por eso, siempre buscamos fomentar una cultura sólida de integridad para fortalecer nuestros vínculos y nuestra posición en el mercado.

La corrupción y el soborno son preocupaciones críticas para nosotros, pues creemos en la importancia de realizar negocios de manera justa y transparente. Los impactos derivados de la corrupción pueden ser directos, como pérdidas financieras, o indirectos, como el daño a la confianza y la lealtad de nuestros socios comerciales. Para abordar estos riesgos, hemos implementado políticas de ética y cumplimiento, que incluyen códigos de ética para empleados, proveedores y clientes, así como programas de capacitación en legalidad y líneas anónimas para denunciar prácticas indebidas. Estas medidas nos permiten promover y mantener altos estándares de integridad.

Para evaluar la eficacia de estas medidas, llevamos a cabo auditorías internas y externas, así como encuestas para medir el clima laboral; incluso realizamos ejercicios con socios comerciales para conocer su percepción sobre temas de ética y riesgos. Estos esfuerzos nos proporcionan visibilidad sobre el funcionamiento de nuestras políticas, aunque siempre estamos atentos a posibles áreas de mejora.

Mantenemos un firme compromiso con nuestros grupos de interés para comprender sus expectativas y preocupaciones, y así adaptar nuestras prácticas para cumplir con los más altos estándares éticos, asegurando que estemos promoviendo una cultura de integridad en toda la organización. Valoramos la participación de grupos de interés en la mejora de nuestras prácticas éticas y remediación, facilitando encuestas y reuniones para obtener retroalimentación y asegurando un diálogo continuo para satisfacer sus necesidades y expectativas.



Código de Ética

Nuestro Código de Ética establece los principios y compromisos que guían la conducta en DEACERO y regulan nuestras relaciones con los grupos de interés. Todos los colaboradores lo firman como parte de su proceso de incorporación a la empresa. Su gestión se evalúa periódicamente por el Comité de Auditoría y Riesgos del Consejo de Administración, y anualmente mediante auditoría externa.

Entre los impactos positivos que promovemos con nuestra cultura de ética e integridad se incluyen: mejora en la reputación de la marca, aumento de la confianza y lealtad de nuestros socios comerciales, reducción de riesgos legales y financieros, mejora del clima laboral y

fortalecimiento de las relaciones con nuestros grupos de interés. Estos impactos los evaluamos mediante indicadores de cumplimiento, resultados de auditorías y retroalimentación de colaboradores y terceros interesados.

Además, extendemos nuestras prácticas éticas a clientes, proveedores y comunidades. Basándonos en el Código de Ética de Proveedores, desarrollamos e implementamos políticas que promueven la transparencia en todos los ámbitos de toma de decisiones, tomando en cuenta normativas como la Declaración Universal de los Derechos Humanos, los convenios de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) y las leyes anticorrupción.

TIPS Grupo DEACERO

En DEACERO hemos establecido mecanismos para detectar, abordar y corregir posibles violaciones a nuestro Código de Ética, tanto internamente como con socios y la comunidad. Utilizamos TIPS DEACERO, una plataforma administrada por Deloitte, que permite a empleados y terceros reportar preocupaciones de manera confidencial a través de múltiples canales. Deloitte filtra los reportes y los canaliza al área de Auditoría Interna, que responde al Comité de Auditoría y Riesgo.

TIPS DEACERO asegura el manejo confidencial de la información, siendo un servicio atendido por operadores calificados en la atención de reportes por conductas y comportamientos no éticos.

Medios de contacto de TIPS DEACERO:



Gestión de riesgos

En DEACERO entendemos que la gestión de riesgos empresariales es fundamental para nuestro éxito en el sector del acero. Identificar, evaluar y mitigar riesgos son pasos esenciales para garantizar nuestra continuidad operativa y alcanzar resultados positivos a largo plazo. Nos comprometemos a identificar proactivamente los posibles riesgos que enfrentamos, como la volatilidad de los precios de las materias primas, la competencia en el mercado, los desafíos regulatorios, la seguridad laboral y la sustentabilidad ambiental.

Al comprender y evaluar estos riesgos, podemos implementar estrategias y controles adecuados para minimizar su impacto negativo y capitalizar las oportunidades emergentes. Esto incluye la adopción de políticas, la segregación de funciones, los adecuados niveles de autorización, la diversificación de proveedores, la inversión en nuevas tecnologías y la elaboración de planes de contingencia. Al dar prioridad a la gestión de riesgos empresariales, fortalecemos nuestra resiliencia ante eventos adversos, protegemos nuestra reputación y generamos valor para nuestros grupos de interés. En DEACERO, estamos comprometidos con una gestión de riesgos efectiva que nos permita enfrentar los desafíos y aprovechar las oportunidades en nuestro sector.

◆ **El Comité de Auditoría y Riesgos es responsable de asegurar que se implementen prácticas efectivas de gestión de riesgos en toda la organización y que se cumplan los estándares regulatorios y las mejores prácticas de la industria.**

Gobernanza para la gestión de riesgos

El Consejo de Administración, a través del Comité de Auditoría y Riesgos, desempeña un papel crucial en la gestión de riesgos al proporcionar supervisión y orientación estratégica. Este comité se encarga de monitorear la efectividad de los procesos de gestión de riesgos dentro de la organización, revisando periódicamente la identificación, evaluación y mitigación de peligros clave. Además, colabora en la revisión de informes relacionados con riesgos operativos, financieros, regulatorios y estratégicos.

El área de Riesgos y Control Interno desempeña un papel crucial al colaborar en la definición, identificación y evaluación de los riesgos que puedan afectar el desarrollo de procedimientos y controles dentro de la organización. Además, ofrece orientación especializada en el diseño y establecimiento de normativas, así como en el desarrollo de prácticas que garanticen el cumplimiento normativo. Asimismo, brinda su respaldo en la delimitación de roles y responsabilidades dentro de la estructura organizativa. No solo se encarga de gestionar la normatividad institucional, sino que también comparte una metodología estandarizada para el sistema de control interno y gestión de riesgos, promoviendo así la coherencia y eficiencia en toda la organización.

Política de Control Interno (3R's)

En DEACERO fomentamos la cultura de las 3R's como parte del sistema de control interno:



Proceso de gestión de riesgos

La administración de riesgos en DEACERO se divide en dos procesos particulares: la gestión de Riesgos Estratégicos y la gestión de Riesgos Operativos. Nuestro enfoque toma elementos importantes del COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Tradeway Commission) y el ISO 31000, marcos de referencia que nos ayudan a robustecer el ambiente de control en la organización y la adecuada gestión de riesgos empresariales respectivamente.

Participación, alianzas y distintivos

Buscamos la creación de alianzas con diversas organizaciones que nos permitan maximizar nuestros impactos positivos en la sociedad y el medio ambiente. Gestionamos nuestras relaciones con estos organismos a través de la Dirección de Asuntos Corporativos y Comercio Internacional. Desde octubre de 2020 aplicamos la Política de Afiliaciones a Organismos, Cámaras y Asociaciones, cuyo objetivo es establecer directrices para la afiliación y gestión de membresías con gremios, cámaras y otros entes reguladores, aplicable a todo DEACERO.

Esta política garantiza un posicionamiento adecuado y una representación proactiva frente a nuestros grupos de interés, en línea con las políticas internas de DEACERO. Actualmente, la política se extiende a afiliaciones que abarcan diversos sectores, incluyendo comercio exterior, representación institucional, consultoría y ventas.

En 2023 participamos en diversas organizaciones empresariales.

- ACI México Capítulo Noroeste, A.C.
- Asociación Latinoamericana del Acero (ALACERO). Reconocidos por nuestra participación en el desarrollo del Reporte de Sustentabilidad Alacero 2022/2023
- Cámara de la Industria de la Transformación de Nuevo León (CAINTRA)
- Cámara Nacional de la Industria del Hierro y el Acero (CANACERO)
 - ◆ Presidencia de la Comisión de Comunicación y Vinculación Política
 - ◆ Presidencia de la Comisión de Aduanas y la Comisión de Comunicación y Vinculación Política
 - ◆ Vicepresidencia del Consejo Directivo
 - ◆ Presidencia de la Comisión de Finanzas
 - ◆ Presidencia de la Comisión de Logística y Seguridad en el Transporte
 - ◆ Presidencia de la Comisión de Seguridad y Salud en el Trabajo
 - ◆ Presidencia de la Comisión de Energía
- Confederación de Cámaras Industriales (CONCAMIN)
- Consejo Coordinador Empresarial (CCE)
- Consejo Empresarial Mexicano de Comercio Exterior, Inversión y Tecnología, A.C. (COMCE)
- Consejo Mexicano de Negocios
- Foro de Energía y Cambio Climático
- International Chamber of Commerce México (ICC)
- Global Steel Climate Council (GSCC)
- Pacto Mundial de las Naciones Unidas
- Asociación Nacional de Industriales de Vigueta Pretensada A.C. (ANIVIP)
- Asociación Nacional de Industriales del Presfuerzo y la Prefabricación A.C. (ANIPPAC)
- Asociación de Ejecutivos de Relaciones Industriales del Bajío (AERIBAC)
- Cluster Automotriz de Nuevo León, A.C. (CLAUT)
- Empresario de la Ciudad Industrial de León A.C. (ECIL)
- Instituto de Control Interno México



Desde 2022, DEACERO S.A.P.I. de C.V. ha estado comprometida con la iniciativa de responsabilidad corporativa del Pacto Mundial de las Naciones Unidas y sus principios en las áreas de derechos humanos, trabajo, el medio ambiente y la anticorrupción.



Recibimos por 5ta ocasión el Distintivo Empresa Socialmente Responsable otorgado por el Centro Mexicano para la Filantropía (Cemefi).

Agradecimientos

Expresamos nuestro más sincero agradecimiento a todas las personas involucradas en la elaboración de este informe. Su dedicación y esfuerzo han sido fundamentales para proporcionar una visión completa y precisa de nuestras actividades y logros.

Queremos destacar especialmente el valioso aporte de las Direcciones y equipos de las áreas de Asuntos Corporativos, Energía y Sustentabilidad, Estrategia Comercial, Finanzas, Fundación DEACERO, Jurídico, Logística y Abastecimiento, Marketing, Relaciones Humanas, Riesgos y Control Interno, así como las áreas operativas de las distintas Direcciones Generales de DEACERO S.A.P.I. de C.V.

◆ **Gracias por su compromiso y labor diaria que han hecho posible la realización de este informe.**

Información para grupos de interés

Razón social

DEACERO S.A.P.I. de C.V.



Oficina Corporativa

Av. Lázaro Cárdenas 2333, Zona Loma Larga Oriente,
66269 San Pedro Garza García, N.L.



Sitio web

www.deacero.com



Contacto

sustentabilidad@deacero.com



Números telefónicos

México

800 831 5700

Estados Unidos

1 800 332 2376

Canadá

1 877 343 8575