

RE SU MEN EJECUTIVO 2025



CARTA DEL PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Somos una empresa orgullosamente mexicana que, desde 1952, ha hecho del acero un instrumento de progreso. Más de siete décadas después, seguimos guiados por una convicción que heredamos de nuestro fundador: que generar crecimiento con valor sustentable no es una aspiración distante, sino la forma en que decidimos operar todos los días.

El año 2025 fue retador. La reconfiguración del orden comercial internacional, con nuevas barreras arancelarias, alteró cadenas de suministro globales y puso a prueba la resiliencia de muchas industrias. Sin embargo, ese mismo entorno nos reafirmó algo que en DEACERO® llevamos años demostrando con hechos: la sustentabilidad es una de las razones por las que consolidamos nuestra posición en el mercado hoy. Los marcos regulatorios internacionales y las exigencias de las cadenas de suministro más competitivas apuntan en una misma dirección: la sustentabilidad se consolida, cada vez más, como un factor clave de competitividad.

Para nuestros clientes es cada vez más relevante que contribuyamos al desarrollo de proyectos de edificación sustentable, que cumplamos con estándares de abastecimiento responsable, y que ofrezcamos un perfil ambiental que se está convirtiendo en un criterio importante en la selección de materiales. Al mismo tiempo, las instituciones financieras con las que trabajamos reconocen en DEACERO® una gestión alineada con los más altos estándares de sustentabilidad, lo que se refleja en el cierre de financiamientos verdes, una muestra clara de la confianza de los mercados de capital en el perfil sustentable que hemos construido y en nuestra capacidad de generar valor a largo plazo.

Dimos un paso más en el fortalecimiento de nuestro compromiso climático al actualizar nuestra Ruta de Descarbonización publicada en 2023. La validación de nuestras metas de reducción de emisiones por parte de Science Based Targets initiative (SBTi) nos convirtió en la única siderúrgica de Norteamérica con metas de reducción validadas científicamente, una de solo nueve en el mundo. A esto se suma la certificación de nuestra estrategia bajo The Steel Climate Standard

del Global Steel Climate Council (GSCC). Este logro nos coloca como referentes climáticos del sector siderúrgico en la región y refuerza la posición estratégica de DEACERO® ante clientes, reguladores e inversionistas globales.

En 2025 nos mantuvimos como un referente en economía circular al reciclar 3.3 millones de toneladas de acero en desuso. Avanzamos en la construcción de la nueva acería de Ramos Arizpe y en la expansión de nuestros Centros de Reciclaje en Toluca y Ciudad Juárez, mientras consolidamos la transición energética con contratos de suministro de energía limpia en el Mercado Eléctrico Mayorista (MEM).

A través de nuestra Inteligencia Industrial®, convertimos datos en información, información en conocimiento y conocimiento en decisiones responsables que cuidan a nuestro equipo, el medio ambiente y la rentabilidad. El Círculo Virtuoso DEACERO®, que integra valor económico, social, humano y ambiental, es la esencia de nuestra cultura de negocio y se convierte en el motor que impulsa nuestra visión de un futuro más sustentable y próspero.

Una de las expresiones concretas de ese compromiso con lo social se materializa en la labor de Fundación DEACERO®, que desde hace 21 años trabaja para contribuir con el progreso y desarrollo de las comunidades mexicanas. En 2025, destinamos más de 34.4 millones de pesos para donativos monetarios a Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) y más de 25 millones de pesos en acciones sociales, generando \$1.63 de beneficio social por cada peso invertido.

Dedicamos este cuarto Informe de Sustentabilidad a nuestro equipo, a nuestros proveedores y a nuestros clientes, como un recordatorio del camino recorrido y del compromiso que seguimos construyendo con ustedes. Asumimos la responsabilidad de mantenernos a la vanguardia de la industria nacional y global porque es así como mejor honramos el legado que con tanto esfuerzo construyeron mis padres.



ING. RAÚL M. GUTIÉRREZ MUGUERZA

Presidente del Consejo
Grupo DEACERO®

Agosto 2026

NUESTRO DESEMPEÑO EN SUSTENTABILIDAD

PRODUCTOS SUSTENTABLES

Somos la primera acerera en México en ofrecer a nuestros clientes productos que pueden neutralizar sus emisiones de carbono a través de la marca **NEUTRUM®**

Durante 2025 generamos nuevas Declaraciones Ambientales de Producto para Malla de ingeniería, Varilla habilitada, Perfil habilitado y Cages a través de **Ingetek®**

DESCARBONIZACIÓN

0.39 tCO₂

por tonelada de acero laminado en caliente en Alcance 1 y 2 a nivel organizacional

CADENA DE VALOR

+4,000
socios comerciales
han firmado nuestro Código de Ética

+29,000
viajes en tren

con 21 millones de kilómetros recorridos, evitando 70 mil viajes por carretera y reduciendo las emisiones de CO₂e

ECONOMÍA CIRCULAR

3.3 M de toneladas
de acero en desuso durante 2025

97% de nuestra
materia prima es de origen reciclado

99% de residuos
ferrosos reutilizados en nuestro proceso

SOCIEDAD

34.4 MDP canalizados
en donativos monetarios a Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC)

\$1.63
de beneficio social por cada peso invertido (SROI)

18 Centros de Trabajo
alcanzaron un año o más sin accidentes, reafirmando nuestro compromiso con la seguridad y el bienestar de nuestra gente

GESTIÓN HÍDRICA

36% de agua tratada
utilizada en nuestras operaciones

RECONOCIMIENTOS E HITOS



Obtuvimos el Distintivo de Entornos Laborales Seguros y Saludables (ELSSA) otorgado por el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) en nuestros Centros de Reciclaje Santa Catarina y San Nicolás, y en Planta Alambres Guadalupe.



Recibimos la validación de Science Based Targets initiative (SBTi) para nuestros objetivos basados en ciencia, consolidando nuestra alineación con la acción climática global.



Logramos las certificaciones de Global Steel Climate Council (GSCC): Corporate Average Steel Emissions Intensity (Intensidad Corporativa Promedio de Emisiones de Acero, CASEI) y Science-Based Emissions Target (Objetivo de Emisiones Basado en Ciencia, SBET).



Desde 2022 estamos adheridos al Pacto Global de las Naciones Unidas.



Alcanzamos el Distintivo Trabajo Responsable (TRe) en Planta Alambres Guadalupe y Alambres Monterrey, otorgado por el Gobierno de Nuevo León en reconocimiento a nuestro compromiso con prácticas laborales responsables y seguras.



Certificamos nuestras Plantas Alambres León, Alambres Morelia, y nuestra filial DEACERO Summit, bajo la norma ISO 14001:2015, avanzando así en nuestro compromiso de certificar el 100% de nuestros Centros de Trabajo.



Acreeedores al Distintivo Empresa Socialmente Responsable por parte del Centro Mexicano de Filantropía por sexto año consecutivo.



Cerramos financiamientos verdes con instituciones internacionales, destinados a proyectos de eficiencia energética, tratamiento de agua, reducción de emisiones y reciclaje, así como a la adquisición de acero para impulsar la economía circular en nuestra cadena de suministro.

ACERCA DE DEACERO®

DEACERO® es una empresa 100% mexicana, fundada en 1952 en un pequeño taller en Monterrey, N.L., México a partir de la clara visión de don César Gutiérrez y doña Virginia Mugerza de emprender un negocio basado en la transformación del alambre. Juntos construyeron DEACERO®, el legado de un proyecto de vida que impulsa el crecimiento a través de la transformación del acero.

Hoy, más de siete décadas después, DEACERO® se ha consolidado como una de las empresas más sustentables y reconocidas en la producción, comercialización y distribución de productos y soluciones de aceros largos, alambres y aceros de refuerzo en México y el mundo.

+4.5

millones de tonelada
de capacidad anual
de producción de acero

Más de
70
años de
EXPERIENCIA

3

Acerías

+1.4

millones de tonelada
de capacidad anual de
producción de alambres

+20

Plantas de Alambres
en México
y Estados Unidos

+30

Centros de
Distribución

+20

Centros de
Reciclaje

1%

de la demanda
eléctrica de México

3.3 M

de toneladas
de acero en desuso
durante 2025

+7,000
SKUs

+7,500
Distribuidores

6,309
Personas
colaboradoras

MARCAS Y COMPAÑÍAS

Con más de 20 marcas nacionales e internacionales, ofrecemos un portafolio sólido y diversificado que nos permite

atender de manera confiable a los principales sectores de la economía.



PRODUCTOS

Nuestra presencia se extiende a industrias estratégicas como la manufactura, el sector agropecuario, la infraestructura, la construcción y la energía, ofreciendo solucio-

nes especializadas y de alta calidad que responden a las necesidades de cada cliente.



Sistemas Constructivos



Alambrón



Varilla



Refuerzos de Concreto



Perfiles y Vigas Estructurales



Perfiles Comerciales



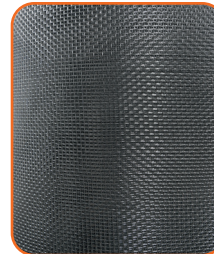
Cercos, Mallas y Complementos



Reja DEACERO y Complementos



Clavos, Grapas y Complementos



Mallas y Productos Usos Varios



Alambres Industriales

DECLARACIONES AMBIENTALES DE PRODUCTO

Nuestras Declaraciones Ambientales de Producto están disponibles en deacero.com/sustentabilidad



Perfiles y ángulos



Viga



Alambrón



Varillas de refuerzo

MODELO DE NEGOCIO INTEGRADO

Basamos nuestro modelo de negocio en la integración vertical y la economía circular, recolectando y procesando acero en desuso en nuestros Centros de Reciclaje para

transformarlo en productos de alto valor destinados a distintos sectores de la economía, los cuales comercializamos a través de más de 7,500 socios comerciales.

Procesos, Sistemas, Tecnología y Talento



MODELO DE SUSTENTABILIDAD

En DEACERO®, la sustentabilidad forma parte fundamental de nuestra estrategia de negocio. Nos permite equilibrar el crecimiento económico con la responsabilidad ambiental y social, integrando las mejores prácticas en todas nuestras operaciones. A partir del análisis de doble materialidad realizado, identificamos los temas estratégicos más relevantes para orientar nuestras acciones y fortalecer la relación con nuestros grupos de interés.

Este enfoque nos ayuda a reducir impactos ambientales, mejorar la eficiencia operativa, anticipar riesgos regulatorios y reputacionales, y aprovechar nuevas oportunidades de mercado. La estrategia se organiza en tres pilares con objetivos y métricas definidas, lo que facilita avanzar de manera constante hacia una mejora continua en nuestro desempeño en materia de sustentabilidad.



MEDIO AMBIENTE

- ◆ Economía circular
- ◆ Gestión hídrica
- ◆ Descarbonización



SOCIEDAD

- ◆ Desarrollo integral de nuestro equipo
- ◆ Seguridad y salud de nuestro equipo
- ◆ Desarrollo y bienestar comunitario



NEGOCIO RESPONSABLE

- ◆ Ética e integridad
- ◆ Abastecimiento sustentable
- ◆ Vinculación con grupos de interés

GOBIERNO CORPORATIVO

La estructura organizacional de DEACERO® está diseñada para agilizar la toma de decisiones y fortalecer el desarrollo de políticas y estrategias de gestión, con el objetivo de mantener el cumplimiento, el control y la eficiencia en toda la organización. En este marco, el Consejo de Administración actúa como el órgano principal de dirección y supervisión, responsable de:

- ◆ Definir la estrategia de largo plazo y supervisar su adecuada ejecución.
- ◆ Identificar y evaluar riesgos y oportunidades estratégicas y operativas.
- ◆ Aprobar el plan de negocios anual, el presupuesto y los objetivos de desempeño.
- ◆ Supervisar el desempeño de la organización y de la Dirección General.
- ◆ Evaluar y aprobar proyectos e inversiones estratégicas del negocio.
- ◆ Impulsar el desarrollo del talento y establecer planes de sucesión en puestos clave.
- ◆ Garantizar el cumplimiento de leyes, regulaciones aplicables y mejores prácticas de negocio.
- ◆ Supervisar la estrategia de energía y sustentabilidad, incluyendo la presentación de los Informes de Sustentabilidad.
- ◆ Rendir cuentas de manera transparente a los accionistas.



SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL

El Sistema de Gestión Ambiental (SGA) es un componente fundamental de la estrategia de sostenibilidad de DEACERO® y está basado en los lineamientos de la norma ISO 14001:2015. La certificación inicial se obtuvo en 2024 bajo un esquema multisitio y, desde entonces, su alcance se ha expandido de manera progresiva con el propósito de fortalecer el desempeño ambiental, mantener la certificación y promover la mejora continua del sistema.

Actualmente, DEACERO® cuenta con nueve Centros de Trabajo certificados. Como siguiente etapa, se iniciará el proceso de certificación de los Centros de Reciclaje, reafirmando nuestro compromiso de avanzar de forma gradual hacia la certificación ISO 14001:2015 en el 100% de nuestros Centros de Trabajo.



Centro de Trabajo		Año de certificación	
Acería-Laminación Celaya		2024	
Acería-Laminación Ramos		2024	
Laminación Saltillo		2024	
Planta Alambres Celaya		2024	
Planta Alambres Guadalupe		2024	
Planta Alambres México		2024	
Planta Alambres León		2025	
Planta Alambres Morelia		2025	
DEACERO Summit, filial de DEACERO®		2025	

DESCARBONIZACIÓN COMO PILAR ESTRATÉGICO

En 2025, nuestro desempeño en intensidad de emisiones de carbono nos situó 77% por debajo del promedio mundial bajo la metodología de la World Steel Association y dentro del rango que el estudio de CRU 2025 clasifica como acero verde.

Lo anterior nos ubica por debajo de las principales referencias regionales con las que México compite (Estados Unidos, la Unión Europea, China, Brasil y Canadá) y refleja

Objetivos Basados en Ciencia

Orgullosos de haber recorrido este camino, dimos un paso decisivo hacia la formalización de nuestra hoja de ruta climática logrando la validación de nuestras metas climáticas por Science Based Targets initiative (SBTi).

Con ello, nuestras metas aumentan su ambición al considerar también el Alcance 3 de procesos relacionados con la cadena de valor siderúrgica, así como otros tipos de operaciones a nivel Grupo: Centros de Reciclaje, Plantas de Alambres, CEDIS y filiales.

Meta 1 Producción de Acería y Laminación

-43.8%

Reducción de intensidad de emisiones de GEI por tonelada de acero laminado en caliente, considerando Alcances 1, 2 y 3, para 2030 respecto al año base 2019.



Global Steel Climate Council

Recibimos las dos certificaciones de Global Steel Climate Council (GSCC): Intensidad Corporativa Promedio de Emisiones de Acero (CASEI) y Objetivo de Emisiones Basado en la Ciencia (SBET). Estas dos certificaciones globales del acero demuestran el compromiso de DEACERO® con objetivos de descarbonización creíbles, basados en la ciencia, verificados de forma independiente y alineados con los objetivos climáticos globales.

una ventaja regulatoria y competitiva que ya forma parte de la propuesta de valor que nuestros clientes integran en sus propios objetivos climáticos y comerciales.

Este desempeño parte de una disciplina industrial construida durante décadas. DEACERO® produce acero a partir de chatarra ferrosa reciclada, únicamente mediante horno de arco eléctrico (HAE), sin depender de carbón ni de mineral de hierro como insumos principales.



Meta 2 Servicios de Acerías, Plantas de Alambres, Centros de Reciclaje y filiales.

-46.2%

Reducción absoluta de emisiones de GEI de Alcances 1 y 2, para 2030 respecto al año base 2019.

Meta 3 Cadena de valor

-27.5%

Reducción absoluta de emisiones de GEI de Alcance 3, para 2030 respecto al año base 2019.

ENERGÍA

En DEACERO®, la gestión de la energía ha trascendido su función operativa para convertirse en un componente central de nuestra estrategia de sustentabilidad. Como empresa siderúrgica, la energía eléctrica es un insumo clave: nuestra demanda promedio representa cerca del 1% de la demanda máxima nacional, lo que nos coloca en una posición de responsabilidad frente a la transición energética.

El resultado de esta estrategia es una matriz eléctrica compuesta en un 97% por fuentes de menor intensidad de

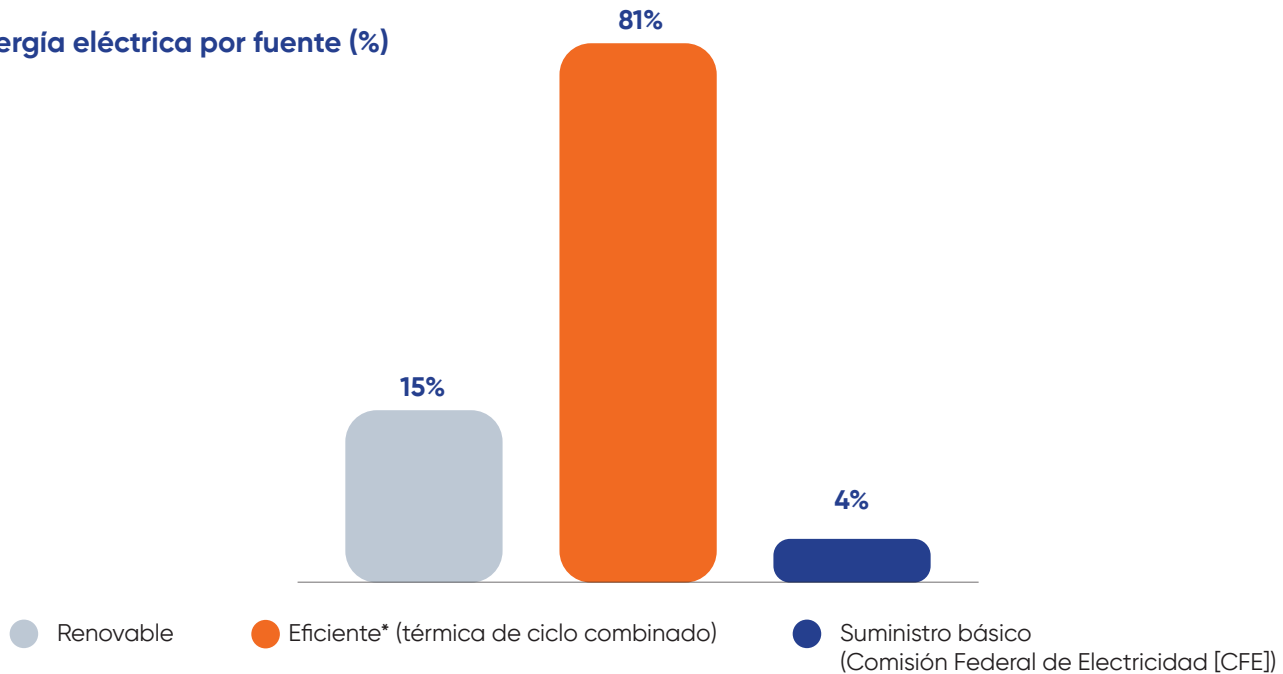
emisiones, incluyendo energía eficiente y renovable, lograda a través de Power Purchase Agreements (PPA) con condiciones de precio, plazo y tecnología adaptadas al perfil de consumo de cada Centro de Trabajo.

Este avance responde a una estrategia consistente, basada en la diversificación de fuentes y esquemas de abastecimiento, que incluye suministro de un parque eólico en Nuevo León y un parque solar en Sonora, así como sistemas fotovoltaicos propios instalados en nuestras Plantas de Alambres en Puebla, Morelia, Querétaro y León.

Nuestro objetivo es llegar al 60% de fuentes limpias en nuestra matriz energética e impulsar nuestras metas climáticas en los Centros de Carga que operan en el Mercado Eléctrico Mayorista.*

**Complejos Ramos, Saltillo y Celaya, así como Planta Alambres México.*

Energía eléctrica por fuente (%)



ECONOMÍA CIRCULAR Y GESTIÓN DE RESIDUOS

En DEACERO®, la economía circular es un atributo esencial de nuestro modelo de negocio y un principio que orienta la gestión de nuestras operaciones. Este enfoque se refleja en la forma en que definimos nuestros procesos, administramos los recursos y gestionamos los residuos en todas las etapas de nuestra operación.

Nuestro modelo productivo se sustenta en el uso de materias primas secundarias, principalmente material ferroso en desuso, también conocido como chatarra, que representa el 97% de los insumos empleados en la fabricación de productos de acero. La integración de este modelo permite disminuir el uso de recursos vírgenes, reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) y optimizar el consumo de energía en nuestros procesos industriales.

99% de los residuos ferrosos generados durante la manufactura de productos de alambre se reintegran al proceso de producción de acero.

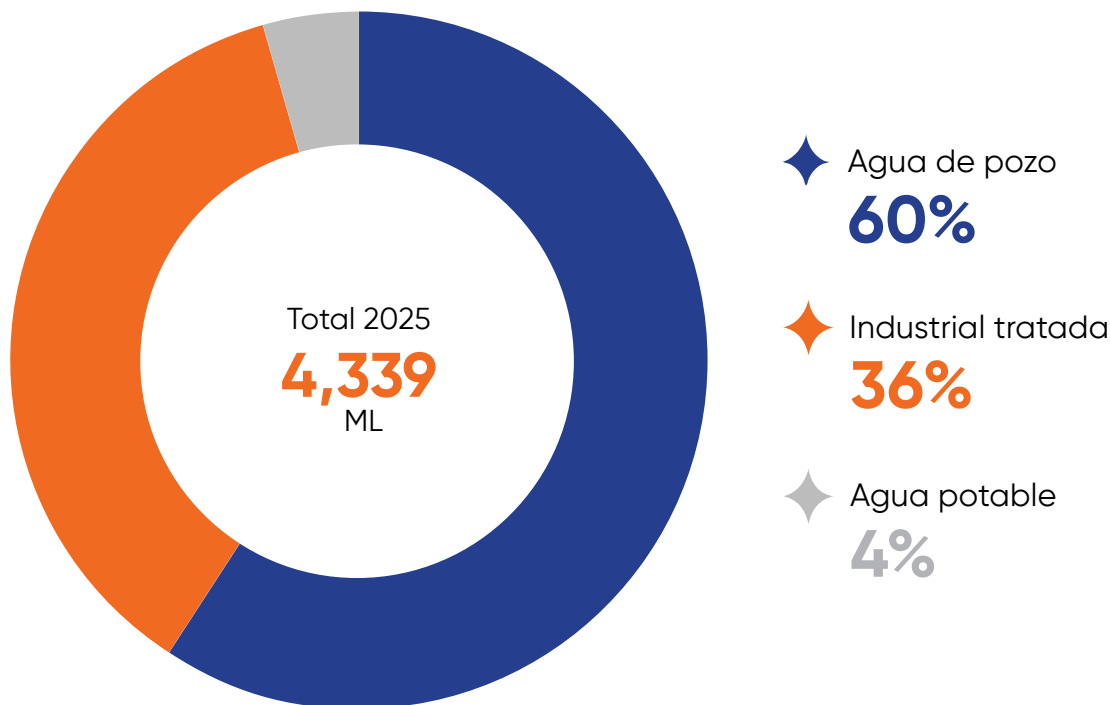


GESTIÓN HÍDRICA

En Grupo DEACERO® producimos acero de alta calidad con el compromiso de alcanzar altos estándares de eficiencia hídrica en el sector, reconociendo la importancia del recurso hídrico para el medio ambiente y la sociedad ante las condiciones globales de disponibilidad y estrés hídrico.

Por ello, realizamos anualmente una evaluación de las condiciones de disponibilidad de agua y monitoreamos de forma quincenal la evolución de la sequía a nivel nacional y los riesgos asociados a su disminución en las ubicaciones donde tenemos presencia.

Como parte de este ejercicio, durante 2025 se actualizó el análisis del nivel de estrés hídrico utilizando como referencia el Aqueduct Water Risk Atlas, una herramienta ampliamente utilizada para la medición y proyección de riesgos hídricos. Esta evaluación permite identificar vulnerabilidades y orientar nuestras acciones hacia una gestión más eficiente del recurso.



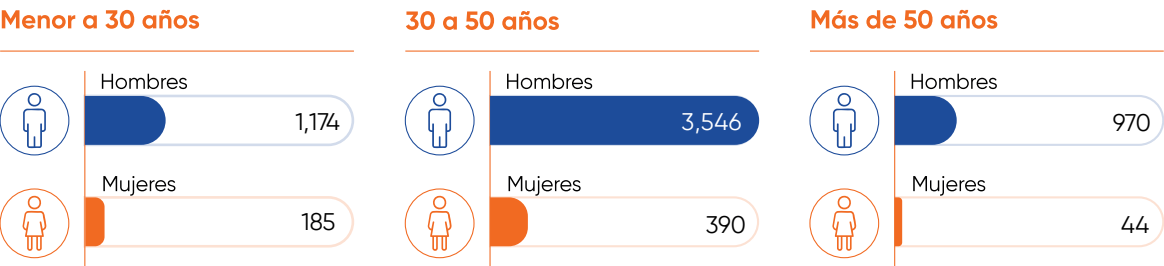
El 36% del agua que utilizamos en nuestros procesos proviene de plantas de tratamiento municipales, disminuyendo el consumo de agua de primer uso.

NUESTRO EQUIPO

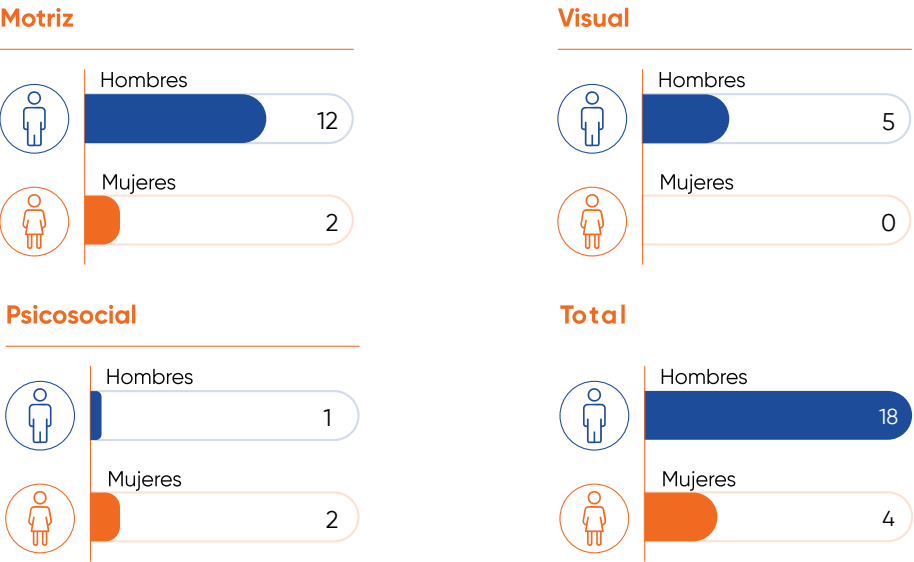
En DEACERO® estamos convencidos de que nuestro equipo representa un elemento clave para el desempeño y crecimiento de la organización. Contamos con una fuerza laboral amplia, diversa y altamente comprometida, cuyo talento, profesionalismo y dedicación impulsan nuestros logros y fortalecen nuestra posición competitiva.



Personas colaboradoras por rango de edad



Personas colaboradoras por tipo de discapacidad



SEGURIDAD Y SALUD

En DEACERO®, la gestión de la salud y la seguridad en el trabajo es un eje fundamental de nuestra estrategia organizacional y se integra de manera transversal en todos los procesos operativos. Adoptamos un enfoque preventivo basado en la identificación sistemática de peligros, la evaluación continua de riesgos y la aplicación de controles que priorizan la protección de quienes forman parte de la empresa.

Fortalecemos continuamente nuestros sistemas y prácticas mediante la innovación y la mejora continua, incorporando herramientas que permiten mantener condiciones laborales seguras, confiables y orientadas al bienestar. Además, impulsamos la participación activa de las y los

colaboradores, asegurando que cuenten con el conocimiento, los recursos y los mecanismos necesarios para gestionar de manera efectiva los riesgos ocupacionales.

Este enfoque integral promueve entornos de trabajo más seguros, refuerza la confianza con nuestros grupos de interés, contribuye a la continuidad operativa y garantiza el cumplimiento de la normativa vigente y de los estándares internacionales aplicables.

Para consolidar este enfoque, nuestras políticas internas proporcionan el marco que orienta la gestión de seguridad y salud y promueve su aplicación uniforme en todos los Centros de Trabajo.

Cero Accidentes

En 2025, 18 Centros de Trabajo alcanzaron un año más sin registrar accidentes laborales incapacitantes, un logro que demuestra el compromiso de nuestra organización con la seguridad, la prevención y el bienestar de todas

las personas que integran nuestras operaciones. Este resultado evidencia la disciplina operativa, la correcta implementación de los protocolos y la consolidación de una cultura de seguridad que impulsa la mejora continua.

1er aniversario sin accidentes

- Centro de Reciclaje Aguascalientes
- Centro de Reciclaje San Nicolás
- Centro de Reciclaje Tultitlán
- Centro de Reciclaje Santa Catarina

2º aniversario sin accidentes

- Centro de Reciclaje Torreón
- Centro de Reciclaje Mérida
- Centro de Reciclaje Hermosillo
- Centro de Reciclaje Tijuana
- Planta de Alambres Querétaro

3er aniversario sin accidentes

- Planta de Alambres Querétaro
- Centro de Reciclaje Saltillo

5º aniversario sin accidentes

- Centro de Reciclaje Silao

6º aniversario sin accidentes

- Centro de Reciclaje Puebla
- Centro de Reciclaje Ramos
- Centro de Reciclaje Tepeyac
- Centro de Reciclaje Matamoros

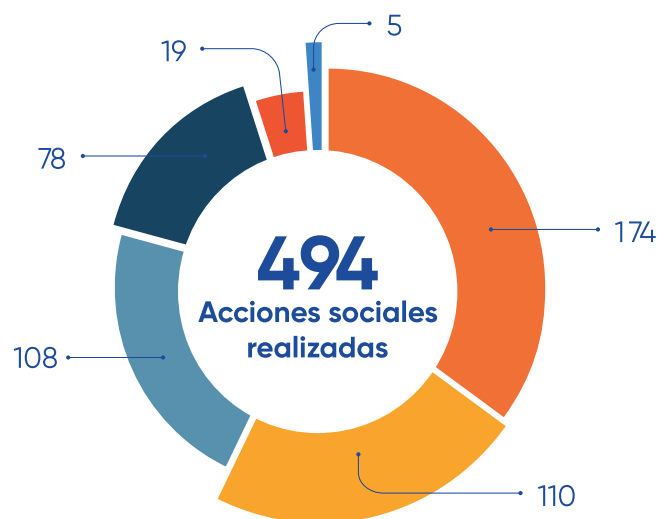
12º aniversario sin accidentes

- Centro de Reciclaje San Luis

FUNDACIÓN DEACERO®

Generamos
\$1.63
de beneficio social por cada
peso invertido

\$34.4 MDP
canalizados en donativos monetarios
a Organizaciones de la Sociedad
Civil (OSC)



- Casos de Alianza Salud
- Actividades en comunidades
- Donativos otorgados
- Becas otorgadas
- Voluntariados corporativos
- Capacitaciones para OSC

Personas beneficiadas

8,905 beneficiarios directos por
Fundación DEACERO®

10,039 beneficiarios
indirectos

720,752 beneficiarios alcanzados
por las OSC apoyadas

Premios y reconocimientos

Logramos la
Acreditación de Institucionalidad y Transparencia (AIT)
otorgada por el Centro Mexicano de Filantropía (CEMEFI)

Fuimos reconocidos con el
Premio Adalberto Viesca Sada
como la organización filantrópica del año 2025

Obtuvimos el
Reconocimiento Nacional Galardón Cladodio 2025
gracias a nuestra estrategia y el impacto positivo
generado

+350 menciones positivas
en medios de comunicación

Información para Grupos de Interés

Razón social
DEACERO S.A.P.I de C.V.

Oficina Corporativa
**Av. Lázaro Cárdenas 2333, Zona Loma Larga
Oriente, 66269 San Pedro Garza García, N.L.**

Sitio web
www.deacero.com

Contacto
sustentabilidad@deacero.com

Números telefónicos

México
800 831 5700

Estados Unidos
1 800 322 2376

Canadá
1 877 343 8575

Mecanismos de denuncia

Teléfono
01 800 433 8477



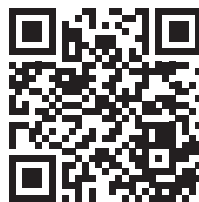
**[www.tipsanonimos.com/
TipsGrupoDeacero](http://www.tipsanonimos.com/TipsGrupoDeacero)**



**[TipsGrupoDeacero
@Tipsanonimos.com](mailto:TipsGrupoDeacero@Tipsanonimos.com)**

Conoce **nuestro compromiso**
con la sustentabilidad y los
resultados que estamos generando.

Escanea el código QR.



DEACERO

DEACERO®
INTELIGENCIA INDUSTRIAL